

**SINDICATUL SINDIMED BACAU**

CIF38945389

**STR. COLONEL N.DRAGHICI 17A**

**TEL. +40 745 373 724**

**TEL: + 40 751 890 805**

**e-mail: [sindimed@yahoo.com](mailto:sindimed@yahoo.com)**

**<https://www.facebook.com/Sindimed-BACAU->**

**MINISTERULUI SANATATII**

**In atentia doamnei Ministru - Sorina Pinte**

Subsemnatii ,

1. DR. BALAN OVIDIU GEORGE
2. DR. BELEUTA OCTAVIAN
3. DR. BUCUR ELENA CARMEN
4. DR. CAIA CLAUDIA
5. DR. CALAPOD FLORINA ROXANA
6. DR. CHIRIAC TUDOR
7. DR. CRUCEANU CARMEN
8. DR. DINU SILVIU
9. DR. DRAGHICI GETA
10. DR. IORDACHE MIHAELA
11. DR. IOSUB VERONICA GETA
12. DR. MANOLE IULIANA
13. DR. STOIAN ANA
14. DR. ZOICAN GABRIELA IOANA

in calitate de medici ai Maternitatii SJU Bacau, sectiile OG 1 si OG 2, formulam urmatoarea sesizare ca urmare a raspunsului intocmit la adresa dvs. nr. 26925/12.12.2018 si inaintata la SJU Bacau de catre dna dr. Grigoriu Raluca Valentina, medic sef sectie OG 2, cu referire la unele propuneri privind restructurarea Maternitatii Bacau.

**(I)** Astfel, la data de 01.02.2019, intregul colectiv de medici am luat la cunostinta **pentru prima data** despre continutul adresei nr. 26295/12.12.2018 care supunea atentiei pentru analiza si diseminare si despre raspunsul dat de seful sectiei OG.2 dr. Grigoriu Raluca Valentina prin care, in urma unei anumite analize financiar-contabile, s-a constatat neindeplinirea unor indicatori economici, fiind propusa restructurarea Maternitatii Bacau prin:

---

- desfiintarea celor doua sectii si infiintarea unei sectii unice,

-reducerea nr. de paturi de la 143 la 60 sau 90 si

-reducerea proportionala a personalului medical, urmand ca Maternitatea Bacau sa functioneze cu 8-12 medici ( actual 17 ), alesi pe criteriile de varsta, astfel cum se arata in propunerea facuta : "se impune restructurarea medicilor care sunt in varsta sau in prag de pensie, lasand loc medicilor tineri care sunt dornici de munca si cu un suflu nou" !

(II) Fata de cele prezentate de dna dr. Grigoriu Raluca Valentina in propunerea inaintata conducerii SJU Bacau avem serioase si fundamentate obiectii pe care le prezentam in continuare.

- 1) Nivelul indicatorilor Maternitatii Bacau este comparabil cu cel al tuturor maternitatilor similare din tara, iar unii indicatori chiar mai buni decat media nationala
- 2) Din cunostintele noastre, Maternitatea Bacau nu functioneaza pe principiul independentei financiare, asa cum se afirma in raspunsul dat, ci pe baza Contractului cu CJAS Bacau la care se adauga si subventii de la bugetul de stat pentru acoperirea cresterilor salariale, conform legii. In orice caz, nu am fost informati si nu ni s-a solicitat in mod concret indeplinirea unor indicatori pe care SJU Bacau i-a solicitat pentru Maternitatea Bacau.
- 3) Suntem si noi de acord sa fie tratata cu maxima responsabilitate cheltuirea banilor publici, dar aceasta cerinta nu este gestionata de catre medici, care nu-si stabilesc singuri salariile, acestia avand, in principal, rolul de a asigura si de a mentine calitatea serviciilor medicale la nivelul cel mai inalt pe baza competentei si probitatii profesionale si utilizand aparatura medicala existenta cu maxima eficienta
- 4) Desi nu suntem economisti, consideram ca veniturile pot fi crescute printr-un bun management, o utilizare eficienta a aparaturii medicale si a materialelor sanitare, o buna politica de promovare a Maternitatii, o buna valorificare a pregatirii deosebite a medicilor care sa conduca la cresterea adresabilitatii maternitatii si implicit a veniturilor acesteia. Reducerea cheltuielilor doar prin reducerea personalului si a numarului de paturi nu este prima optiune ca solutie si nici cea mai indicata in situatia data pentru a sustine cresterea profitabilitatii. In acest sens just ne punem urmatoarele intrebari:
  - a. Analiza financiara a sectiei se face anual?
  - b. De cati ani Maternitatea Bacau este pe pierdere si care este cuantumul acesteia?
  - c. Care au fost masurile propuse pana acum de sefa de sectie dr. Grigoriu Raluca Valentina pentru redresare ?
  - d. **Cum s-a facut evaluarea sefului de sectie dr. Grigoriu Raluca Valentina, care sunt indicatorii folositi in evaluarea acesteia si cum este posibil ca Maternitatea Bacau sa fie o "gaura neagra" si sa aiba sef de sectie evaluat cu calificative maxime?**



- 5) Conducerea actuala este de peste 4 (patru) ani si in acest context, rezultatul actualelor date este rezultatul direct al managementului dr. Grigoriu Raluca Valentina care trebuie sa si-l asume in mod firesc si ca urmare a acestei asumari sa si dea demisia.
- 6) E normal sa desfiintam **jumatate sau o treime** din Maternitatea Bacau sau am putea incerca un management eficient cu un sef de sectie competent, implicat si profesionist din toate punctele de vedere
- 7) Indicatorul principal pe baza caruia s-a facut argumentatia in propunerea intocmita de dr. Grigoriu Raluca Valentina, este rata de utilizare a patului de spital care este de 14-16% ceea ce nu arata ca doar atatea paturi sunt ocupate ci ca durata de spitalizare a fost reduca si cazurile au fost rezolvate mai rapid. **Deasemenea acesta este un indicator de evaluare general si nu unul critic, deci nu poate fi singurul invocat.**
- 8) Se face abstractie de indicatorii la care stam foarte bine, peste media nationala si anume durata medie de spitalizare si indicele de complexitate a cazurilor.
- 9) Numarul de paturi dintr-o sectie este stabilit de Ministerul Sanatatii in functie de populatia judetului si de existenta altor unitati sanitare similare in zona
- 10) **Este complet aberant sa functionezi cu 60 sau 90 de paturi avand in vedere ca deservim si pacientele din judetul Vrancea.**
- 11) Investitiile facute odata cu renovarea maternitatii au fost importante si asigura conditii de nivel european. Prin reducerea numarului de paturi se va crea aglomeratie, conditii improprii de functionare iar prin reducerea personalului va scadea cu siguranta gradul de satisfacere a nevoilor de asistenta medicala specializata a locuitorilor judetelor Bacau si Vrancea (cazuri care exced competentelor medicilor)
- 12) Prin reducerea numarului de paturi vor scadea si incasarile sectiei si numarul de internari ca urmare a reducerii personalului
- 13) Analiza efectuata se bazeaza pe incasarile actuale si deci, este nerealista prin raportarea incasarilor actuale si impartirea lor la personalul ce urmeaza sa ramana intr-o singura sectie si la 60 sau 90 de paturi
- 14) Numarul de paturi avansat este complet nerealist doar daca socotim numarul anual de nasteri inmultit cu durata medie de spitalizare 3,5 zile rezulta ca un numar minim de 40 de paturi ar fi necesar doar pentru lehuze. Daca adaugam si gravidele ce trebuie spitalizate intr-un an, s-ar desfiinta complet sectorul de ginecologie care produce cei mai multi bani prin complexitatea cazurilor
- 15) Referitor la subrealizarile din sectorul spitalizarii de zi, mentionam ca decontarea unei internari de zi care presupune si recoltarea de analize (acestea reprezentand un procent important din internarile de zi) reprezinta o cheltuiala care depaseste valoarea decontata, ceea ce inseamna ca internarea de zi este neprofitabila financiar in acest caz. Deasemenea, cu toate ca nu depinde in totalitate de noi, medicii, nu am fost informati despre necesitatea efecturarii cat mai multor internari de zi in conditiile in care noi nu am refuzat si nu putem refuza acest tip de internare. Numarul internarilor de zi si

---

continue nu poate fi legat de „ nepasarea, neimplicarea, delasarea si neprofessionalismul medicilor” – consideram aceasta afirmatie a dr. Grigoriu Raluca Valentina incorecta si ofensatoare la adresa colegilor.

---

- 16) Neperformanta medicilor, credem ca nu se masoara prin utilizarea insuficienta a paturilor si numarul scazut de spitalizari de zi si continue. **Performanta medicala inseamna competenta profesionala in exercitarea actului medical, rezolvarea cazurilor cu dificultate crescuta, lipsa incidentelor si complicatiilor medicale reclamate de paciente (care de fapt, umple fisa profesionala a doctor Grigoriu Raluca Valentina)**
- 17) Pacientele care solicita consultatie in Maternitatea Bacau , daca sunt urgente, sunt examinate fara a li se cere bilet de trimitere. Cele care nu sunt urgente si solicita consultatie, daca au bilet de trimitere, beneficiaza de consultatie in policlinica, spitalizare de zi sau continua, dupa caz; daca nu au bilet de trimitere, achita la serviciul de primire taxa legal stabilita. **Nu cunoastem cazuri si nu intelegem afirmatia conform careia, noi medicii, nu solicitam pacientelor bilet de trimitere de la medicul de familie.**
- 18) Semnalam faptul ca **nu** am fost informati despre „ solicitarile in scris ale Managementului SJU Bacau de a lua masuri de crestere a veniturilor sectiei”. **Oricum noi medicii nu putem convoca lumea de pe strada sa vina la consultatie in maternitate, adresabilitatea tinand deopotriva atat de profesionalismul medicilor, amabilitate, empatie, dar si de promovarea Maternitatii Bacau, a realizarii obtinute si a managementului performant ce trebuie realizat.**
- 19) Nu este normal sa se treaca la o masura drastica de restructurare daca nu s-au incercat celelalte masuri constructive dar transparente si eficiente
- 20) De ce conducerea spitalului nu a avut nici o intalnire cu colectivul maternitatii daca situatia critica si "gaura" in care se afla Maternitatea Bacau dainuie de ani buni, iar raportat la acestea, solicitam transparenta si comunicarea reala a deficitului sectiilor si situatia financiara din ultimii 5 ani sub conducerea sefului "performant" dr. Grigoriu Raluca Valentina.
- 21) **Selectia medicilor pe criterii de varsta intra sub incidenta unei grave discriminari asa cum este definita si prevazuta de OG 137/2000 art. 1 si art. 2, in contextul in care, performantele unui medic se dobandesc in timp, pe cazuri grave rezolvate, iar absenta medicilor cu experienta capatata in ani, are repercusiuni dintre cele mai grave asupra sigurantei si vietii pacientului, pentru ca in fond si la urma urmei, aceasta ar trebui sa primeze si nu intentiile de razbunare sau calcule meschine pe date alterate.**
- 22) Linia de garda cu un singur medic asa cum lipsit de realism propune dr. Grigoriu Raluca Valentina, dincolo de imposibilitatea asigurarii urgentelor majore ar retrograda spitalul care prin Sectiile OG I si OG II are o incadrare in spital de urgenta si de gradul II
- 23) Cresterea cheltuielilor salariale care au "improvarat" mult sectiile este o situatie generala si trebuie sustinuta de cresterea bugetului acordat sanatatii si nu de reduceri de personal si reduceri de paturi. Mai mult aceste cresteri salariale nu sunt asa cum evidentiaza dr.



Grigoriu Raluca Valentina din sursele spitalului ci aceste cresteri salariale sunt suportate de la bugetul de stat.

- 24) Mai trebuie mentionat ca prin Ordinul MS nr. 254 din 26 februarie 2018 privind aprobarea detalierei pe judete a numarului total de paturi pe anul 2018 din unitatile sanitare publice si private pentru casele de asigurari de sanatate, pot incheia contracte de furnizare de servicii medicale spitalicesti pentru un numar de **3180 de paturi conform Anexei 1 la prezentul Ordin.** In prezent, la nivelul judetului Bacau sunt inregistrate un numar de **2535 de paturi** defalcate astfel: 1250 paturi SJU Bacau, 573 paturi Spitalul Municipal Onesti, 414 paturi Spitalul Municipal Moinesti, 95 de paturi Spitalul Comanesti, 203 paturi Spitalul Buhusi, rezultand implicit **un plus** de paturi nedecontate de casa la nivelul anului 2018 **de 645 de** pentru care se pot incheia contracte cu casa.
- 25) Astfel, din ce anume rezulta necesitatea reducerii numarului de paturi sub numarul deja existent de 2535 de paturi in contextul aprobarii prin Ordin de Ministru a 3180 de paturi.
- 26) **Intregul plan de restructurare arata ca dr. Grigoriu Raluca Valentina nu cunoaste realitatea medicala la care trebuie sa facem fata, respectiv sarcini cu probleme, nasteri complicate si urgente majore, care nu ne-au ocolit in ultimii ani, iar asistentele sunt deja suprasolicitate, iar in acest context cum vor putea face fata fiind mai putine in urma restructurarii, cu atat mai mult cu cat, in unele perioade ale anului am avut si 90 -100 de paciente internate pe un numar de 143 de paturi, din care ar trebui scazute paturile din salile de nastere care nu au acelasi regim si cele de la salile de operatie. Este aberant, nerealist si periculos!**
- 27) Consideram ca unificarea celor doua sectii intr-una singura (concomitent cu reducerea numarului de paturi si diminuarea drastica a personalului ) este o masura pripita care afecteaza major capacitatea de a raspunde solicitarilor, dar si prestigiul SJU Bacau care va avea, in final, o maternitate cu o sectie cu personal mai putin decat SMU Moinesti, dar care va trebui sa rezolve cazuri mai multe si mai complexe (fiind spital judetean de urgenta de grad 2/3). Riscurile unor evenimente medicale in acest caz sunt semnificativ mai mari si de nedorit pentru pacientele noastre. **Sigur, aspectele financiare sunt importante, dar calitatea serviciilor medicale si viata pacientelor sunt mai importante.** Buna organizare a activitatii si informarea personalului asupra targeturilor de indeplinit, managementul performant si cresterea adresabilitatii trebuie sa primeze in realizarea obiectivelor Maternitatii Bacau.
- 28) **Mai mult decat atat, medicii in varsta care sunt propusi a fi realocati, au studii doctorale si competente multiple (sexologie, ecografie, laparoscopie, colposcopie, histeroscopie, medicina materno – fetala etc) pe propria finantare doar pentru a creste si diversifica actul medical.**

(III) In concluzie, apreciem ca raspunsul intocmit de Sef sectie OG 2 Grigoriu Raluca Valentina la adresa dvs. nr.26925/12.12.2018 este incorect, incomplet, contine date eronate, este dispretuitor si ofensator pentru medicii din Maternitatea Bacau. O restructurare a Maternitatii

Bacau ar putea fi facuta, dupa o analiza temeinica, medicala si nu doar financiara. **Maternitatea Bacau nu este producator de bunuri utilizand o tehnologie de fabricatie ca intr-o uzina si trebuie sa obtina profit. Ea asigura, in primul rand, servicii de sanatate care se evalueaza prin calitatea serviciilor si asigurarea satisfactiei pacientelor, iar apoi se cuantifica prin indicatori financiari.**

Ca urmare, consideram ca masurile propuse de dna dr.Grigoriu Raluca Valentina ar trebui analizate cu intreg colectivul de medici din maternitate si impreuna gasite solutiile cele mai bune, atat pentru paciente, cat si pentru personalul medical.

IV) In urma celor prezentate mai sus, va facem urmatoarele propuneri:

- 1) Efectuarea unei analize detaliate, cu intreg personalul Maternitatii, asupra situatiei parametrilor si indicatorilor financiari specifici si stabilirea unor masuri concrete de crestere a nivelului de indeplinire a acestora.
- 2) Stabilirea unor masuri de promovare a Maternitatii Bacau in arealul propriu prin: mas-media, organizarea de manifestari medicale, popularizarea conditiilor oferite si a profesionalismului medicilor si personalului medical, realizarea de pliante, reclame, stoparea denigrarii medicilor pe diferite site-uri de socializare sau presa etc.
- 3) Continuarea activitatii Maternitatii in actuala structura de paturi si personal si evaluarea anuala a rezultatelor obtinute / indicatorilor financiari si stabilirea masurilor ce se impun.
- 4) Infiintarea unor compartimente de oncologie – ginecologica, materno – fetala, compartiment pentru infertilitate, ginecologie – endocrinologica etc, tocmai pentru diversificarea actului medical. Precum si infiintarea unor rezerve de lux cu plata.
- 5) Noi am propus mai multe solutii viabile pentru mentinerea numarului de paturi pe sectii, inclusiv ca cele doua sectii sa fie una cu profil obstetrica si una cu profil ginecologie ca sa putem salva cele doua sectii, dar doctor Grigoriu Raluca Valentina sustine doar propunerea ei din motive personale pentru ca doreste sa fie unic sef de sectie si doreste sa se debaraseze de colegii incozi.
- 6) **Demiterea DE URGENTA din functia de Sef de Sectie a dnei. Dr. Grigoriu Raluca Valentina pentru lipsa de performanta manageriala si incalcarea flagranta a Codului deontologic si a dispretului manifestat fata de om in general si colegi in particular, incompetenta si lipsa de implicare in problemele sectiei**

Semnatura

